**Полное описание работы**

Современное состояние системы здравоохранения требует формирования инновационных подходов к планированию функционирования, как отдельных направлений организации оказания медицинской помощи населения, так и всей системы в целом.

Цель: сформировать в сфере здравоохранения Красноярского края систему стратегического планирования и формирования ключевых проектов по развитию здравоохранения региона путем проведения стратегических сессий «Регион & Университет».

Основные показатели достижения цели:

– число проведенных стратегических сессий;

– число участников стратегических сессий;

– число сформированных проектов в рамках проводимых стратегических сессий;

– число проектов, отобранных для реализации в рамках Красноярского края.

Задачи:

1. Выстроить систему оперативного взаимодействия между участниками проекта для организации стратегических сессий «Регион & Университет»;

2. Провести на базе ФГБОУ ВО КрасГМУ им. проф. В.Ф. Войно-Ясенецкого Минздрава России стратегические сессии «Регион & Университет»;

3. Сформировать и отобрать стратегические проекты для реализации в рамках системы здравоохранения Красноярского края.

Основной ресурс, необходимый для реализации проекта, – финансовый. Финансирование проводимых стратегических сессий «Регион & Университет» осуществлялось за счет средств ФГБОУ ВО КрасГМУ им. проф. В.Ф. Войно-Ясенецкого Минздрава России и министерства здравоохранения Красноярского края в партнерстве с местным отделением общероссийской общественной организации «Российский красный крест» в городе Красноярске Красноярского края и акционерным обществом «Губернские аптеки».

В ходе реализации проекта для оперативного взаимодействия между заинтересованными субъектами сформирован организационный комитет, включающий представителей ФГБОУ ВО КрасГМУ им. проф. В.Ф. Войно-Ясенецкого Минздрава России, министерства здравоохранения Красноярского края, территориального фонда обязательного медицинского страхования Красноярского края и законодательного собрания Красноярского края. В рамках функционирования организационного комитета за период с ноября 2021 по март 2022 года проведены 2 стратегические сессии.

В ноябре 2021 г. в Красноярском крае на территории ФГБОУ ВО КрасГМУ им. проф. В.Ф. Войно-Ясенецкого Минздрава России по инициативе отдела проектов и развития регионального здравоохранения КрасГМУ была проведена первая стратегическая сессия «Регион & Университет» (<https://cloud.mail.ru/public/LS8H/eMpQkZVHp>). Целью проведения данного мероприятия был поиск путей решения наиболее актуальных проблем, стоящих перед здравоохранением Красноярского края. В ходе проведения стратегической сессии решались задачи усиления взаимодействия между структурами университета и медицинскими организациями Красноярского края, обмен опытом организаторов здравоохранения, обсуждение наиболее актуальных проблем системы здравоохранения нашего региона, разработка эффективных подходов к решению демографических, кадровых вопросов, а также внедрению цифровых технологий.

В ходе предварительных трехсторонних совещаний были определены цели и задачи стратегической сессии, условия и план проведения мероприятия (место, время, расходные материалы, организация питания, допуск к участию в условиях ковидных ограничений и т.п.), требования к модераторам.

Были сформированы 13 групп по 10 участников. В каждой группе присутствовали 7 главных врачей и по 1 представителю от министерства здравоохранения Красноярского края, территориального фонда обязательного медицинского страхования Красноярского края и медицинских образовательных учреждений среднего профессионального образования. Модераторами большинства рабочих групп были сотрудники ФГБОУ ВО КрасГМУ им. проф. В.Ф. Войно-Ясенецкого Минздрава России.

Стратегическая сессия продлилась 8 часов, и участники подготовили 13 проектов. Во время проведения «мозгового штурма» и в процессе подготовки проектов с ними предварительно знакомились, но не вмешивались в процесс министр здравоохранения Красноярского края, его заместители и начальники отделов, ректор ФГБОУ ВО КрасГМУ им. проф. В.Ф. Войно-Ясенецкого Минздрава России с командой проректоров, директор территориального фонда обязательного медицинского страхования Красноярского края.

По завершении стратегической сессии все проекты были представлены к защите. Победители определялись путем всеобщего голосования с использованием цифровых технологий.

Победителем стратегической сессии в разделе «Кадровая политика в отрасли» стал проект «Управленческие кадры – эффективность учреждения»; в разделе «Управление учреждением в условиях цифровой трансформации» одинаковое число баллов набрали проекты «Цифровой кабинет диспансерного наблюдения» и «Единое информационное поле здравоохранения Красноярского края»; в разделе «Снижение смертности населения» – проект «Сохранение репродуктивного здоровья детей и подростков».

Проекты были тщательно изучены на Комиссии развития здравоохранения Красноярского края, оценены возможности их реализации и выбраны пилотные площадки для апробации и внедрения наиболее актуальных проектов.

В ходе изучения мнения участников о прошедшем мероприятии, были получены положительные отзывы и предложения по проведению подобного мероприятия с привлечением заместителей главных врачей, а также молодых врачей из группы кадрового резерва системы здравоохранения. В результате взаимодействия с министерством здравоохранения Красноярского края была проведена молодежная стратегическая сессия «Регион & Университет» (<https://cloud.mail.ru/public/pHj6/AjBMDSYmb>).

Цель данного проекта: формирование активного кадрового резерва системы здравоохранения и вовлечение молодых врачей в развитие здравоохранения Красноярского края.

В молодежной стратегической сессия, участвовали 110 врачей с активной жизненной позицией в возрасте до 40 лет включительно из медицинских учреждений города Красноярска. Квоты на участие 80 человек были распределены между медицинскими организациям, а еще 30 человек были приглашены организационным комитетом стратегической сессии самостоятельно. В эту группу вошли выпускники ФГБОУ ВО КрасГМУ им. проф. В.Ф. Войно-Ясенецкого Минздрава России, которые занимали активную жизненную позицию и состояли в общественных организациях университета. Участники были разделены на 10 групп, а сама сессия проходила по уже отработанному сценарию. Участникам было предложено проработать те же проблемные зоны, что и на предыдущей сессии с главными врачами медицинских учреждений Красноярского края. В процессе проведения сессии с проектами знакомились министр здравоохранения Красноярского края, ректор ФГБОУ ВО КрасГМУ им. проф. В.Ф. Войно-Ясенецкого Минздрава России и директор территориального фонда обязательного медицинского страхования Красноярского края.

По завершении стратегической сессии путем он-лайн голосования были выбраны 3 лучших проекта. Командам этих проектов предоставлен один месяц для их полной доработки, после чего они представлены для реализации на территории Красноярского края.

Участники молодежной стратегической сессии оценивались модераторами, наблюдателями, организаторами и самими участниками. Результаты анализа прошедшей сессии учтены при формировании кадрового резерва при министерстве здравоохранения Красноярского края.

Таким образом, в период реализации проекта:

1. Выстроено оперативное взаимодействие между заинтересованными в развитии системы здравоохранения Красноярского края субъектами путем формирования организационного комитета, включающего в себя представителей ФГБОУ ВО КрасГМУ им. проф. В.Ф. Войно-Ясенецкого Минздрава России, министерства здравоохранения Красноярского края, территориального фонда обязательного медицинского страхования Красноярского края и законодательного собрания Красноярского края.
2. На базе ФГБОУ ВО КрасГМУ им. проф. В.Ф. Войно-Ясенецкого Минздрава России в период с ноября 2021 по март 2022 года проведены 2 стратегические сессии «Регион & Университет», в которых приняло участие 240 медицинских специалистов Красноярского края.
3. В рамках проведенных стратегических сессий «Регион & Университет» сформировано более 23 проектов, 7 из которых отобраны для реализации в рамках системы здравоохранения под курацией министерства здравоохранения Красноярского края.